

# Strukturentwicklungsplan

---

Zwischenbericht – Präsentation zum Verbandstag 2015

# Bilanz der Umsetzung

- Die **Erfolgsgeschichte des SHVV** wurde auch seit dem letzten Verbandstag in 2013 konsequent fortgeschrieben.
- Viele **Ziele** bereits bis 2012 **umgesetzt**.
- Die Aushängeschilder des SHVV wurden/ werden erfolgreich weiterentwickelt und vorangetrieben.
  - **Leistungssportförderung Beach-Volleyball**
  - **»Unser Norden« Beach-Tour**
  - **Schulprojekt „Kleine Riesen“**
- **Konstanz, Qualität und Zuverlässigkeit** durch den erweiterten Aufbau **hauptamtlicher Strukturen**.



# Aufgabenentwicklung

- Der SHVV entwickelt die Kernleistungen in den Ressorts mitgliederorientiert weiter. Dazu gehören insbesondere die **Organisation des Spielbetriebs, Fort- und Ausbildungsangebote** für **Trainer** und **Schiedsrichter**.
- Schwerpunkte der Arbeit des SHVV werden **bis 2016** folgende Aufgabenfelder sein:
  - **Nachwuchsförderung und Mitgliedergewinnung**
  - **Leistungssportentwicklung**
  - **Vermarktung**
  - **Veranstaltungen**
  - **Personalentwicklung**
  - **Verwaltungssoftware SAMS**



# Aufgabenentwicklung

- Die Aufgaben des SHVV verteilen sich auf drei Oberbereiche:

## rot: Zentrale Verwaltungs- und Steuerungsaufgaben

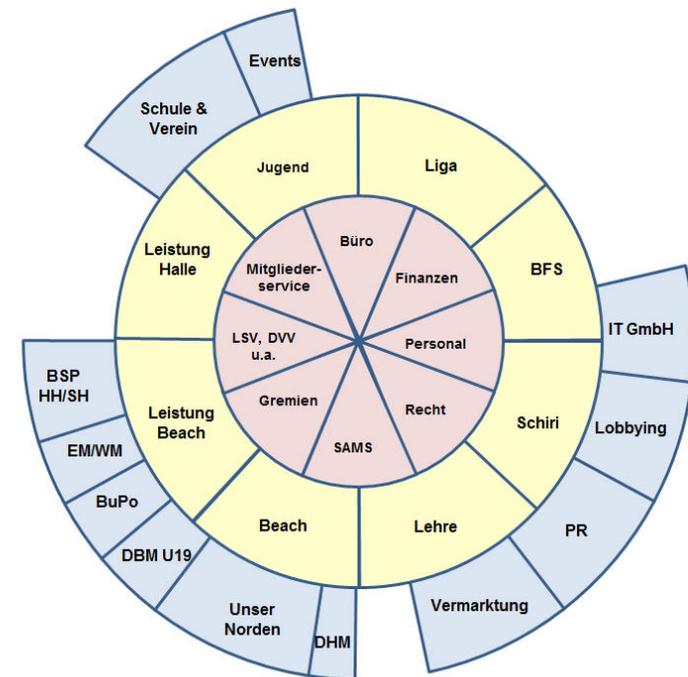
- u.a. Mitgliederservice, Finanzen, Personal, Recht, Gremien, Büro

## gelb: Kernaufgaben in Ressorts

- Jugend, BFS, Schiri, Trainer, Liga, Leistungssport Halle/Beach, Beach

## blau: Zukunftsfelder und Projekte

- u.a. Vermarktung, PR, Veranstaltungen, Bundesstützpunkt



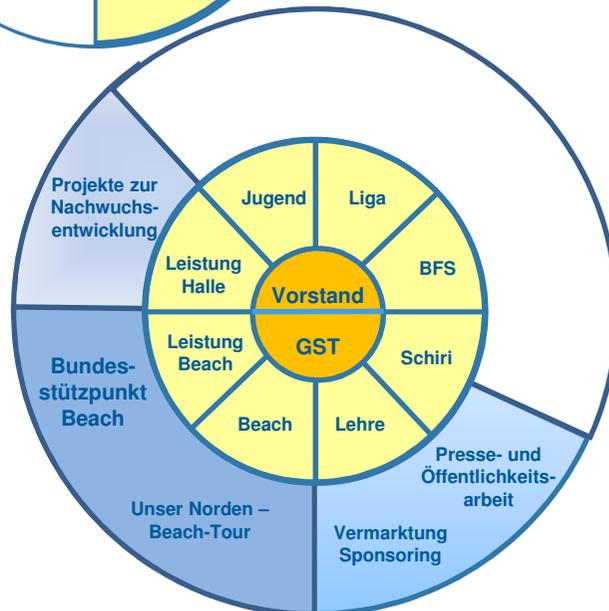
# Personalentwicklung

1990

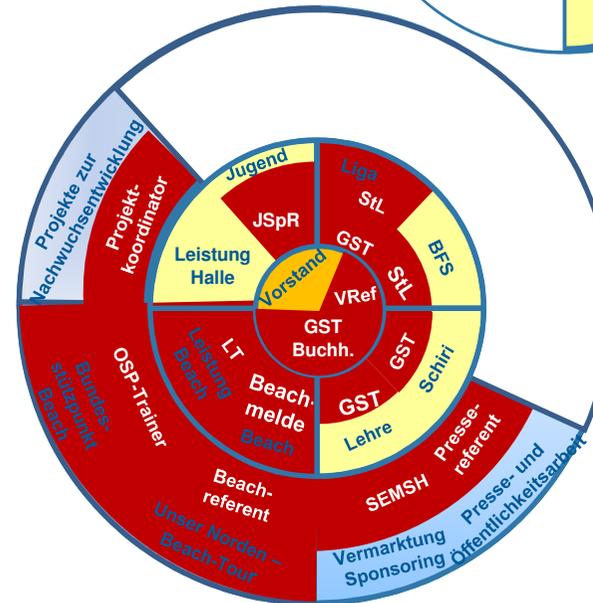


2008

Aufgabenentwicklung

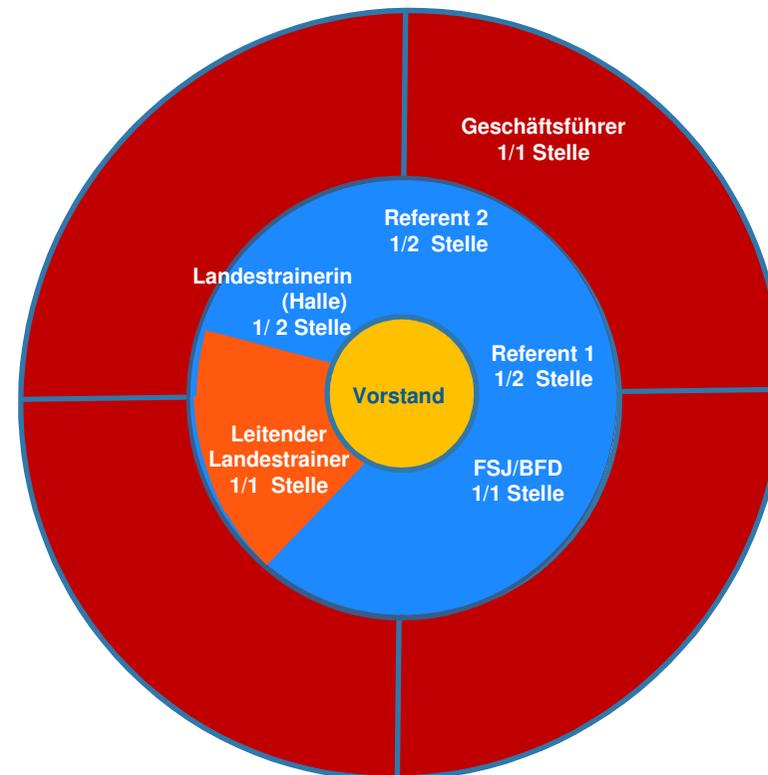
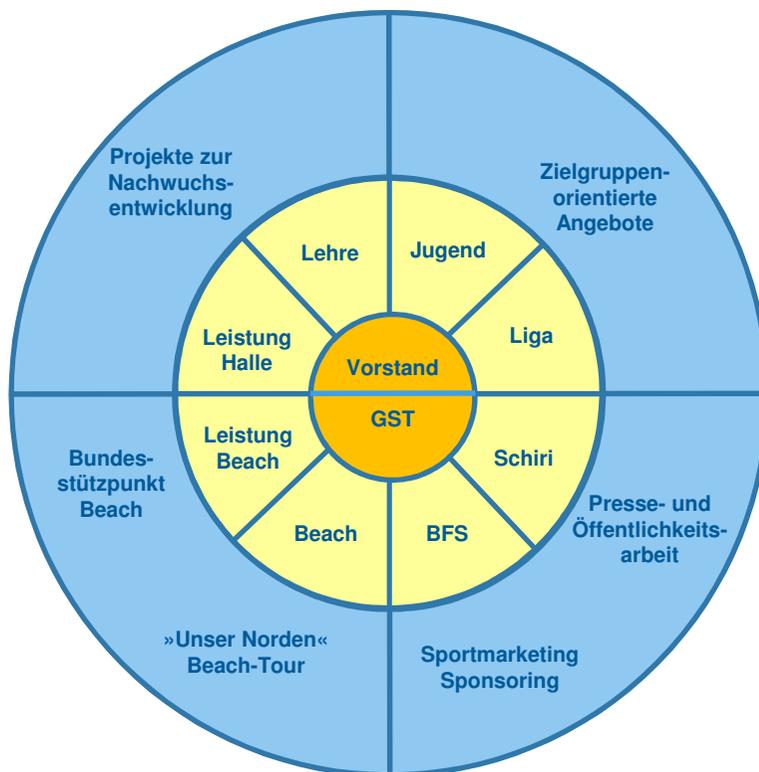


Personalentwicklung



# Personalentwicklung

## Aufgabenverteilung und Personalentwicklung in 2015



## ➤ Hauptamtliches Personal im Überblick

### Leistungsstarke Geschäftsstelle

(Aufgaben und Zuständigkeiten ergeben sich aus dem Organigramm)

- Oberstes Ziel ist die finanzielle Absicherung der hauptamtlichen **Geschäftsführerin**.
- Seit August 2014 wurde die 1/ 2 Stelle der **GST-Referentin** wurde um eine zusätzliche 1/ 2 Stelle erweitert.
- Der SHVV beschäftigt seit über 10 Jahren Absolventen eines **Freiwilligen Sozialen Jahres**. Dieses Projekt soll fortgeführt werden. Alternativ oder zusätzlich wird der SHVV eine BFD-Stelle (Bundesfreiwilligendienst) besetzen.
- Mit dem Einsatz von **Praktikanten** sollen insbesondere die Projekte und Veranstaltungen personell ausgestattet werden.



# Organigramm

## Geschäftsverteilung SHVV-Geschäftsstelle - Stand 01.10.2014

Svenja Pelny Geschäftsstellenreferentin (halbe Stelle)		Sarah Strege Geschäftsführerin (volle Stelle)		Monika Grande Mitarbeiterin GST (halbe Stelle)	
<b>Ligaspielbetrieb inkl. BFS und Senioren</b>	VK	<b>Marketing, Sponsoren, Partner</b>	DB	<b>Ligaspielbetrieb inkl. BFS und Senioren</b>	VK
Spielplanerstellung und Platzziffernvergabe Spielhallen, Trainer und Funktionäre Mannschaftsmeldeliste und ePass Bearbeitung Mannschaftsmeldungen Doppelspielrecht und Ausbildungskostenert. Ergebnisdienst und Spielverlegungen Sanktionen und Ordnungsstrafen Events: Pokal, LM, NDM und DM		Vermarktung Verbandspartnerschaften Sponsorenbetreuung Vertragsmanagement Fundraising		Spielplanerstellung und Platzziffernvergabe Spielhallen, Trainer und Funktionäre Mannschaftsmeldeliste und ePass Bearbeitung Mannschaftsmeldungen Doppelspielrecht und Ausbildungskostenert. Ergebnisdienst und Spielverlegungen Sanktionen und Ordnungsstrafen Events: Pokal, LM, NDM und DM	
<b>Jugendspielbetrieb</b>	VK	<b>»Unser Norden« Beach-Tour</b>	DB/MP	<b>Jugendspielbetrieb</b>	VK
Spielplanerstellung LM, NDM und DM Jugendförderabgabe		Ausrichter und Partner Helfer und Dienstleister Behörden und Ämter		Spielplanerstellung LM, NDM und DM Jugendförderabgabe	
<b>SAMS und ePass</b>	PG	<b>Veranstaltungen</b>	MP/DB	<b>SAMS und ePass</b>	PG
Bearbeitung Passangelegenheiten Internationale Transfers und Vereinswechsel SAMS-Wiki Kontaktdatenpflege		Deutsche Beach-Meisterschaften U19 Bundespokal Beach U17 Deutsche Hochschulmeisterschaften JfO und Beachmasters		Bearbeitung Passangelegenheiten Internationale Transfers und Vereinswechsel SAMS-Wiki Kontaktdatenpflege	
<b>Schiedsrichterwesen</b>	PG	<b>Presse und Öffentlichkeitsarbeit</b>	DB	<b>Lehrwesen</b>	PG
Veranstaltungskoordination		Homepage und Facebookseite Newsletter und Pressemitteilungen		Veranstaltungskoordination Prüfungswesen Ausstellung und Verlängerung Lizenzen	
<b>Beachbüro</b>	MP	<b>Finanzen</b>	BN		
Veranstaltungskoordination Beach-Schiedsrichterlizenzen Start- und Preisgelder		Planung und Controlling Kontierung Jahresabschluss Kassenprüfung			
<b>Veranstaltungen</b>	BN	<b>Bundesstützpunkt HH/SH</b>	BN/MP	<b>Henning Graw Freiwilliger (BFD)</b>	
Verbandstag Ligaversammlung Jugendvollversammlung		Kontakt OSP und LSV Steuerungsrunde Regionalkonzept			
<b>Kommunikation</b>	BN	<b>Trainer und Auswahlteams</b>	VK	<b>Ligaspielbetrieb inkl. BFS und Senioren</b>	VK
Rundschreiben an Mitglieder Weihnachtspost		Vertragsmanagement Budgetplanung und Controlling Anti-Doping und sexualisierte Gewalt		Korrektur von Spielberichtsbögen	
<b>Recht</b>	PG	<b>Gremien</b>	BN	<b>Jugendspielbetrieb</b>	VK
Satzungen und Ordnungen Spielregeln Spruchkammer und Verbandsgericht Amtsträger Aufnahme und Austritt von Vereinen		SHVV-Vorstand DVV-Hauptausschuss LSV-AG "integriertes Servicekonzept" BSP HH/SH Steuerungsrunde		Organisation von Landesmeisterschaften Durchführung von Landesmeisterschaften	
<b>Personal- und Finanzbuchhaltung</b>	BN	<b>IT GmbH</b>	BN	<b>Schulprojekt "Kleine Riesen gesucht!"</b>	VK
Rechnungen und Mahnwesen Überweisungen Jahresabschluss Spendenbescheinigungen		Weiterentwicklung SAMS Finanzen und Gesellschafterversammlungen		Durchführung von AGs Trainereinsatz und Organisationsaufgaben	
		<b>Personalwesen</b>	BN/PG	<b>Beachbüro</b>	MP
				Erfassung von Schiedsrichterlizenzen Organisationsaufgaben Planung und Durchführung von Turnieren	

Schleswig-Holsteinischer Volleyball-Verband e.V.  
Winterbeker Weg 49  
Haus des Spors, 3. OG  
24114 Kiel  
Tel: 0431 907 6151  
Fax: 0431 907 6152  
[shvv@shvv-online.de](mailto:shvv@shvv-online.de)

Sarah Strege  
[sarah.strege@shvv-online.de](mailto:sarah.strege@shvv-online.de)

Svenja Pelny  
[svenja.pelny@shvv-online.de](mailto:svenja.pelny@shvv-online.de)

Monika Grande  
[monika.grande@shvv-online.de](mailto:monika.grande@shvv-online.de)

Henning Graw  
[bfd@shvv-online.de](mailto:bfd@shvv-online.de)

Ligaspielbetrieb  
[liga@shvv-online.de](mailto:liga@shvv-online.de)

Jugendspielbetrieb  
[jugend@shvv-online.de](mailto:jugend@shvv-online.de)

Beachbüro  
[beach@shvv-online.de](mailto:beach@shvv-online.de)

### Legende

SS - Sarah Strege  
SP - Svenja Pelny  
MG - Monika Grande  
HG - Henning Graw

BN - Bernd Neppelßen  
MP - Matthias Piehler  
DB - Dieter Bauer  
VK - Volker Kuptz  
PG - Philipp Gabrys



## ➤ Hauptamtliches Personal

### Qualifiziertes Trainerpersonal

- Im Trainerbereich sind die hauptamtliche **Landestrainerstelle** und die **Bundesstützpunkttrainerstelle** zu sichern. Zusätzlich wurde eine **1/2 Landestrainerstelle** mit Schwerpunkt Halle und Nachwuchsförderung eingerichtet.
- Der SHVV wird sein Profil als **attraktiver Arbeitgeber** weiter stärken

➔ Aus der steigenden Anzahl der hauptamtlich Beschäftigten ergibt sich ein räumlicher Mehrbedarf.

**Bürraum in der Beachhalle** (Grasweg) ist angemietet. Dieser soll in Zukunft als Trainerbüro dienen.



## Personalsituation aktueller Überblick

- Sarah Strege 1/ 1 Stelle: Geschäftsführerin
- Svenja Pelny 1/ 2 Stelle: GST-Referentin
- Monika Grande 1/ 2 Stelle: GST-Referentin  
1/ 2 Stelle: Landestrainerin (Halle)
- Fabian Tobias 1/ 1 Stelle: Leitender Landestrainer
- Henning Graw 1/ 1 Stelle: BFD bis 07/2015
- GST-Aushilfe 450€ Basis: bei Bedarf



## ➤ Vorstand

- Der Vorstand arbeitet nach dem **Ressortprinzip**, d.h. dass sich der Gesamtvorstand mit strategischen Fragen und der Gesamtausrichtung des Verbands beschäftigt, im Übrigen jedes Vorstandsmitglied sein **Arbeitsfeld eigenverantwortlich** in enger Abstimmung mit der Geschäftsführung bearbeitet.
- **Komplexität** und **Wachstum der Verbandsaufgaben** übersteigen bei Weitem das, was ehrenamtlich geleistet werden kann.
- Bildung eines **hauptamtlichen Vorstand** in 2017 zu prüfen (z.B. bestehend aus Geschäftsführung, Sportkoordinator, Verbandskoordinator). Ehrenamtliche Vorstand wird in dem Fall zu einem **Aufsichtsrat** umgebaut werden.



## ➤ Ehrenamtliches Engagement

- Weiterer **Rückgang des ehrenamtlichen Engagements** zu verzeichnen. Die Bereitschaft, sich über einen längeren Zeitraum mit hohem zeitlichem Aufwand in klassischen Wahlämtern zu engagieren ist nicht gegeben.
- Wachsende Anforderungen/ Erwartungen an die Leistungen des SHVV. Ehrenamtlich nicht mehr abzudecken.
  - Am Aufbau hauptamtlicher Strukturen geht kein Weg mehr vorbei

➔ Der SHVV setzt deshalb bei der Verbandsentwicklung weiterhin auf **hauptamtliche Strukturen**.



## ➤ Fachwarte

- **Zahlreiche Posten sind verwaist.** Situation hat sich nicht geändert. Vereine nutzen die Möglichkeit zur Einflussnahme nicht.
- **Funktion der Fachwarte streichen**, sofern sich hier auch in den nächsten zwei Jahren keine signifikanten Änderungen ergeben – sprich Kandidaturen für Ämter – werden Satzungs- und Ordnungsänderungen dahingehend vom Vorstand zum Verbandstag 2017 vorgeschlagen.

➔ Aus den nicht-besetzten Ressorts werden die Kompetenzen auf das Hauptamt übertragen, daraus ergibt sich ein Mehraufwand, der mit dem derzeitigen Personal nicht viel länger geleistet werden kann.



# Nachwuchsförderung und Mitgliedergewinnung

- „Kleine Riesen gesucht“ ist in Kiel fest installiert
  - Einbindung der Kieler Vereine muss vorangetrieben werden
  - Finanzierung und Personalausstattung ist jedes Jahr zu prüfen und anzupassen
  - Ausweitung auf weitere Standort ist gewünscht – Leitfaden wird erstellt
- Der SHVV engagiert sich in der Qualifizierung von Lehrern und Trainern



# Leistungssportentwicklung

- Der SHVV setzt das auf dem Verbandstag 2011 verabschiedete Leistungssportprogramm 2016 weiter um. Oberziele sind:
  - Aufbau und Förderung von ergänzenden Sichtungsstrukturen
  - Berufung von Talenten in die Beach-Volleyball Nationalkader sowie Vermittlung von Hallenvolleyballfähigkeiten auf dem Niveau 2. Bundesliga/ Dritte Liga
  - Weiterentwicklung der Rahmenbedingungen, die den langfristigen Verbleib von Spielern in Schleswig-Holstein ermöglichen
  - Bindung von erfolgreichen Spielern als Multiplikatoren
  - Sicherung des Bundesstützpunkts sowie der Einstufung als Schwerpunktsportart in Schleswig-Holstein



# Vermarktung

- Vermarktungserlöse fast ausschließlich durch die »**Unser Norden**« **Beach-Tour** generiert.
- Ziel:
  - Finanzierungsmodelle der »Unser Norden« Beach-Tour weiterentwickeln. **Neubewertung der Titel- und Sponsoringrechte**, die Besetzung von Co-Sponsoringpaketen sowie die Stärkung der lokalen Finanzierung.
- **Weitere Vermarktungsfelder** erschließen:
  - Verbandspartnerschaft, Leistungssport Beach, Veranstaltungen/Turniere sowie Schulsportprojekte/Talentsichtung.
- Mischung aus **Eigenvermarktung** sowie der Kooperation mit **Vermarktungsagenturen** wird angestrebt.



# Veranstaltungen des SHVV

- **»Unser Norden« Beach-Tour**  
...leistungsstärksten und erfolgreichsten Landesverbandsserien in Deutschland.
- Flächendeckenden Angebots an Turnieren der **Kategorie B** und **Jugendturnieren**.
- Langfristige Ausrichtung von nationalen Nachwuchs-Höhepunkten:  
**Deutschen Meisterschaft U19 in Kiel-Schilksee** (seit 2003)  
**Bundespokal U17 in Damp** (seit 2008)  
...wird weiterhin angestrebt



# Veranstaltungen des SHVV

- Dauerhafter Erhalt von **St. Peter-Ording** als Standorte der **German Beach Tour** sowie von **Timmendorfer Strand** als Austragungsort der **Deutschen Meisterschaften** wird unterstützt
- Regelmäßige gemeinsame Ausrichtung von **Deutschen Hochschulmeisterschaften** in Kooperation mit der Universität Kiel
- Der SHVV engagiert sich in Zukunft für die Ausrichtung **internationaler Nachwuchsmeisterschaften** in Schleswig-Holstein.



# Verwaltungssoftware SAMS

---

Siehe gesonderte Präsentation!



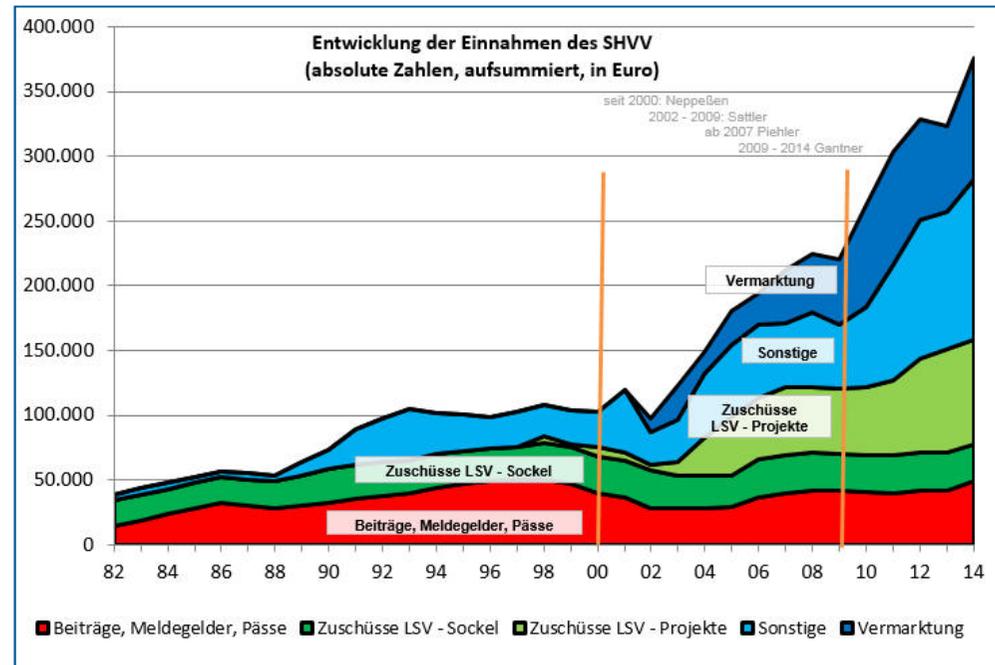
## ➤ Gremienstrukturen

- Umbau hat sich bewährt:  
**Verbandstag:** alle zwei Jahre und Beschränkung auf die strategische Steuerung des Verbandes.  
**Ligaversammlung** und **Jugendvollversammlung:** jährlich Veranstaltungen - regeln die Angelegenheiten des Spielverkehrs in Eigenverantwortung.
- **Workshops sind etabliert:** Mitglieder werden punktuell in einzelne Themen und Projekte einbezogen; Zukünftig noch konsequenter umsetzen.



# Finanzen

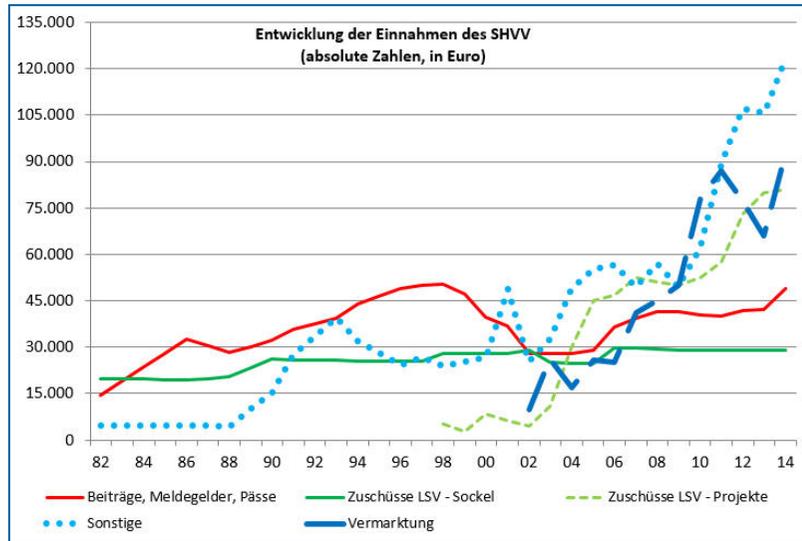
- Einnahmen
  - Weitere Steigerung der Einnahmen
  - Mitgliedsbeiträge und Sockelförderung haben sich kaum verändert
  - Einnahmen nachhaltig absichern, einseitige Abhängigkeiten reduzieren



Entwicklung der Einnahmen des SHVV  
von 1982 bis 2014 (gestapelt)

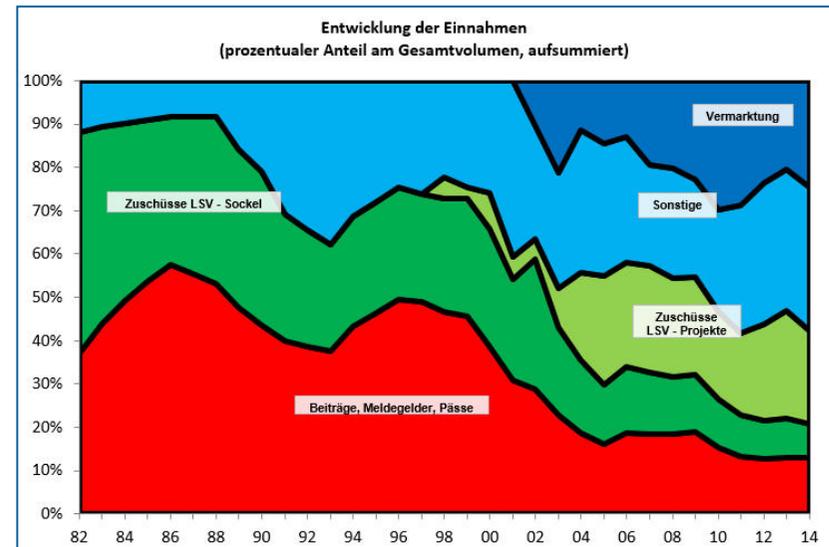


# Finanzen



Entwicklung der Einnahmen des SHVV von 1982 bis 2014

- Entwicklungskurven für einzelne Einnahmearten



Prozentualer Anteil der Einnahmearten am Gesamthaushalt



# Vielen Dank...

---

## ...für Ihre Aufmerksamkeit



# Kontakt

---



Sarah Strege  
Geschäftsführerin  
Schleswig-Holsteinischer Volleyball-Verband e.V.  
Haus des Sports, Raum 301  
Winterbeker Weg 49  
24114 Kiel

Telefon        0431 907 6151  
Telefax        0431 907 6152  
E-Mail         sarah.strege@shvv-online.de  
Homepage     www.shvv-online.de

